

NB : ce plan d'action a été rédigé suite à l'appel d'avril et donc avant la journée de rencontre du 6 juillet lors de laquelle 10 groupes de travail ont fait avancer chacun des trois axes mentionnés ci-après. La synthèse de ces travaux est encore en cours, qui viendra transformer ce premier plan.

Plan d'action
Se relier, se renforcer, s'étendre
pour une transition écologique juste

Avril 2023

Nous sommes le monde de demain

Nous devons, sous la contrainte de la crise écologique et des tensions sociales afférentes, faire profondément évoluer notre façon de vivre. Cette évolution doit être prise dans sa double dimension de la réduction des inégalités économiques et sociales et de la transformation écologique de notre façon d'habiter le monde.

Cette évolution concerne nos systèmes politiques, culturels et économiques. Elle aura lieu dans cette triple dimension mais nous nous concentrerons sur la question de la transformation économique prise dans un sens large. Le sujet est de savoir comment nous produirons, comment nous consommerons et comment nous répartirons justement la richesse produite dans des sociétés humaines réduisant leur impact écologique.

Nous sommes des acteurs sociaux et économiques de la transition écologique juste. Nous agissons sur tous les territoires pour une transformation en actes de l'économie et de la société à travers des innovations sociales et écologiques, dans et hors des marchés économiques.

Nos modèles orientés vers une transition écologique juste sont cohérents. Ils sont cohérent pour trois raisons :

- ils sont non-lucratifs : la crise écologique est une crise du capitalisme. Elle exige de revoir notre rapport à la croissance. Revoir notre rapport à la croissance exige de revoir notre rapport au capital. Tant que prévaudra une logique de lucrativité du capital prévaudra une logique de croissance. Cette non-lucrativité s'étend également aux salaires qui, lorsqu'ils présentent des écarts trop importants, contreviennent à la justice sociale et écologique ;
- ils sont démocratiques : la transition écologique ne sera puissante que si elle est démocratique. Une transition écologique pilotée par le haut risque d'être soit insuffisante soit autoritaire. Nous avons besoins de décisions collectives puissantes et qui embarquent tout le monde ;
- ils sont orientés vers une transition écologique juste : la question de la destruction des conditions de vie sur terre est évidemment notre enjeu principal. Elle est indissociable de la question de la justice économique.

Nous sommes donc la solution à une partie des problèmes de ce siècle : nous sommes une ressource précieuse pour le monde de demain.

Pour autant :

- nos actions ne s'inscrivent pas dans un référentiel commun de nature à bien nous relier et impulser une transformation systémique ;
- nos moyens financiers sont en deçà de ce que demande une transformation écologique et sociale à la hauteur des enjeux ;
- et enfin, nos actions ne sont pas suffisamment en position d'étendre et transmettre leurs modèles, à la fois pour gagner en périmètre et pour s'inscrire dans le temps long.

Dans sa dimension la plus générale, notre réseau vise donc à cela : nous relier, nous renforcer, nous étendre.

Cette visée doit s'appuyer sur trois principes : (1) un principe de réalité nous conduisant à concentrer nos forces sur des défis précis et remporter une à une des victoires concrètes ; (2) une méthode d'organisation de personnes qui est basé sur une horizontalité structurée, afin d'assurer la résilience du réseau à travers le temps et sa capacité à s'étendre sans perdre en puissance ; (3) un principe de subsidiarité (nous ne ferons pas à la place de) et de partenariat (nous ferons avec).

Ce document présente donc (1) un plan d'action ainsi que (2) une méthode de travail.

Il est un appel à chacun.e d'entre vous pour prendre part à l'une des neuf équipes constituées par notre plan d'action et nos moyens généraux.

Nous relier, nous renforcer et étendre notre capacité d'action

Nous relier

Action 1. Construire notre récit commun : nous manquons d'un récit permettant (1) de créer de la convergence entre des initiatives éparses sur les territoires et qui se cherchent un cadre commun ; (2) de penser notre action de façon cohérente pour qu'elle puisse prendre sa mesure culturelle et économique.

Cible 1 : écriture collective d'un corpus établissant une synthèse cohérente de la pensée de la transition et des actions que nous menons sur le terrain. Ce corpus doit prendre des formes innovantes et de nature à parler aux sens et à l'esprit (lettre aux français dense et illustrée, textes analytiques, photos de nos initiatives, banque sonore etc...). Il doit être issu d'un processus collectif impliquant plusieurs centaines de personnes et susciter une adhésion large lors de sa publication.

Action 2. Construire de la confiance : nous avons besoin pour avancer collectivement d'un cadre de confiance. La confiance ne se décrète pas, elle se construit dans le temps et dans l'espace. Il faut partager du temps, il faut partager des lieux.

Cible 2 : construire un réseau de lieux permettant de nous rencontrer sur des périodes allant de un à plusieurs jours. Ces lieux sont appelés à jouer un rôle central dans notre organisation. Ils doivent être autonomes dans leur fonctionnement. Ils doivent s'établir dans une pluralité de paysages et d'écosystèmes institutionnels. Ils doivent nous permettre de vivre notre double dimension économique et écologique.

Nous renforcer

Les façons de nous renforcer sont multiples et, globalement, le plan d'actions qui vous est soumis consiste en un renforcement général de notre capacité d'action.

J'isole ici une dimension spécifique de notre renforcement : notre capacité financière.

Action 3. Créer un fonds citoyen visant un milliard d'euros :

- sa gouvernance sera démocratique et fondée sur les milliers de citoyen.ne.s qui auront investi dans le fonds ;
- il sera abondé par des institutions publiques, collectivités territoriales et des organisations d'ESS et du monde paritaire, ainsi que les entreprises classiques, dans le respect de sa gouvernance démocratique et de la non lucrativité de son capital ;
- ses critères d'investissement seront défini démocratiquement et il investira sans rémunération du capital et sur du très long terme (20 ans) ;
- il financera des actions portées par des structures garantissant l'absence d'enrichissement personnel et une gouvernance démocratique ;
- il prendra en compte la création de valeur dans toutes ses composantes (sociale, écologique et économique) de façon à pouvoir intervenir "à perte" sur la dimension économique de certains projets ;
- il rendra compte régulièrement et précisément des effets produits en prenant en compte le temps long dans leur appréciation.

Cible 3 : contribuer à la création d'un fonds citoyen d'un milliard d'euros pour financer les projets de transition écologique juste. La constitution de ce fonds demande de travailler sur de multiples dimension : gouvernance, thèses d'investissement, structuration territoriale, relations institutionnelles, lien avec les initiatives en place et notamment le fonds Licoornes en cours d'étude.

Nous étendre

Action 4. Documenter, former, accompagner les initiatives naissantes :

nous avons depuis 20 ans et sur des bases qui remontent au XIX^e siècle affermit des modèles démocratiques et non-lucratifs. Il faut nous mettre en position de les transmettre à la fois à court terme à des porteurs de projets et sur le long terme aux générations qui nous suivent.

Cible 4 : transmettre en documentant nos méthodes et en mettant en place des structures capables d'accompagner les projets naissants. Ici, des liens avec les mouvements d'éducation populaire doivent être tissés mais également avec les incubateurs sociaux et les écosystèmes d'accompagnement de projets.

Action 5. Gagner en visibilité : nos actions sont trop peu connues du grand public. Il faut réussir à crever le plafond de verre médiatique et à nous imposer dans la culture générale.

Cible 5 : augmenter fortement la visibilité de nos actions en nous imposant dans les média grand public, en convainquant des influenceur.euses dont la surface va au-delà de nos publics militants.

Action 6. Préparer l'extension du réseau : ce plan d'action constitue une première phase de notre action. Lorsque nous aurons densifié nos relations, augmenté notre capacité d'action et construit une feuille de route de plus long terme, il sera temps d'étendre notre réseau.

Cible 6 : penser la stratégie d'extension du réseau (comment ouvrir le réseau et proposer à de nouvelles personnes de le rejoindre) ainsi que ses conséquences pratiques (système d'information, modalités de réunion etc.).

Chacune de ces actions devra être pensée et mise en œuvre en relation et coordination avec toute organisation menant un travail connexe.

Méthode

Avancer ensemble

1/ Nous constituons neuf équipes de travail : 6 sur les actions décrites, 3 sur les moyens généraux (cf. supra).

Nous invitons toutes les personnes intéressées à se joindre à l'une de ces 9 équipes.

Nous demandons à chaque équipe de se réunir, physiquement ou virtuellement, au moins 3 fois d'ici à l'été.

2/ Nous constituerons une coordination de ces 9 équipes qui se réunira une fois par mois à partir du mois de juin 2023.

Moyens généraux

- **Secrétariat général** : l'organisation de l'ensemble des temps de rencontres et du lien entre les différentes missions demande des moyens et du temps, c'est le rôle du secrétariat général.
- **Mise en place du système d'information** : nous avons besoin d'une architecture d'échanges d'information et de discussion qui soit fluide, efficace et qui favorise la confiance. Cette architecture doit mobiliser des moyens numériques mais pas uniquement. Tout ne se joue pas à travers les réseaux informatiques, il nous faut également une architecture analogique prenant en compte les temps de rencontre et d'échanges en présentiel.
- **Organisation d'un événement de l'été** : un temps de rencontre de l'ensemble du réseau pourrait être organisé au début ou à la fin de l'été. Ce temps doit nous permettre de nous rencontrer, de faire un point sur nos orientations et nos objectifs et de clarifier les axes de travail de l'année à venir.